



第五届“中国创翼”创业创新大赛山西选拔赛  
暨2022年山西省星火项目创业大赛系列活动

# 创业分享及培训

2022.07 山西·太原

# 第五届“中国创翼”创业创新大赛山西选拔赛 暨2022年山西省星火项目创业大赛

## 创业分享及培训

为丰富活动内容，提升大赛影响，大赛期间，省级大赛组委会将积极开展多项配套活动。本次培训将邀请多位资深创新创业导师和具有丰富经验的国赛评委组成导师团，对创新创业企业进行系统培训，并对晋级国赛的项目、青年创意专项赛晋级决赛项目进行一对一指导。

**// 活动时间：**

2022年7月14日-7月22日

**// 活动形式：**

线下

**// 活动地点：**

山西省太原市杏花岭区万达国际中心B座37层

# INTRODUCTION

## 活动介绍

### 活动简介 *Content*

第五届“中国创翼”创业创新大赛山西选拔赛暨2022年山西省星火项目创业大赛在太原落下帷幕，本次大赛主题是“创响新时代，共圆中国梦”，采取“1+3”模式，即1个主体赛加3个专项赛。主体赛分为制造业和服务业2个项目组。3个专项赛分别为青年创意、劳务品牌和乡村振兴。

为丰富活动内容，提升大赛影响，大赛期间，省级大赛组委会将积极开展多项配套活动。本次培训将邀请多位资深创新创业导师和具有丰富经验的国赛评委组成导师团，对创新创业企业进行系统培训，并对晋级国赛的项目、青年创意专项赛晋级决赛项目进行一对一指导。内容包含创新领导力、机会识别、产品打造、商业模式、项目运营、财务分析、绩效管理、品牌打造、融资策略、团队管理、股权架构以及路演能力、参赛注意事项等内容，采取授课、实战、研讨、辅导等多种形式相结合的方式进行培训学习，全面提升创新创业企业能力和水平。

### 相关机构 *Organization*

#### ▲ 主办单位：

山西省人力资源和社会保障厅、山西省发展和改革委员会、山西省教育厅、山西省科学技术厅、山西省财政厅、山西省农业农村厅、山西省退役军人事务厅、山西省乡村振兴局、共青团山西省委、山西省残疾人联合会、山西省小企业发展促进局、山西转型综合改革示范区管理委员会

#### ▲ 承办单位：

山西省就业服务局

#### ▲ 服务单位：

北京优投科技孵化器有限公司

### 活动时间 *Time*

2022年7月14日-22日（14日上午8点30分报到，共9天）

### 活动地点 *Place*

山西省太原市杏花岭区万达国际中心B座37层

### 活动形式 *Form*

创业分享和培训：通过系统的课程分享提升所有参会企业的创新能力；  
国赛项目辅导：对晋级国赛的项目进行一对一辅导；

# SCHEDULE

## 活动日程

时间	课程	嘉宾 / 导师
7月14日 (周四)	开场：开营	
	趋势：新时代下的创新热点与趋势	张昊
	大赛：大赛辅导前培训	代瑞红
	辅导：晋级国赛项目辅导	
7月15日 (周五)	品牌：中小企业的商业IP打造 营销：中小企业的新媒体营销之路 辅导：晋级国赛项目辅导	李明杰 代瑞红
7月16日 (周六)	战略：企业战略管理 辅导：晋级国赛项目辅导	桂秋丹 代瑞红
7月17日 (周日)	模式：商业模式设计与创新 (分享 + 研讨 + 实战) 辅导：晋级国赛项目辅导	史斌 代瑞红
7月18日 (周一)	运营：中小企业绩效管理模式 (分享 + 研讨 + 实战)	史斌
7月19日 (周二)	创新：创新思维和创新领导力 团队：创新创业企业如何建设自驱型团队	赵英著
7月20日 (周三)	财务：创业企业财务战略管理 (分享 + 答疑 + 研讨)	沈悦
7月21日 (周四)	商业：商业实战技巧 (分享 + 答疑 + 研讨)	陈瑞凯
7月22日 (周五)	发展：创业企业生存发展之道 结营：结营，合影	陈瑞凯 代瑞红

# CONTENT

## 主讲模块

### ◎ 新时代下的创新热点与趋势

受新冠疫情影响，新旧动能转换得到加速，同时新动能的发展面临诸多挑战，在科技领域，被动替代还是主动升级，已经处于时代的十字路口；新国货品牌崛起之下的消费国产替代；品牌是消费行业的核心，供应链升级是消费零售的重要机遇。

### ◎ 大赛辅导前培训

对于大部分创业者来说，撰写BP都是为了更好地展示项目！项目资料包含多个方面，如何更好的优化项目？如何在有限时间内讲好项目，获得评委认可？不同大赛的比赛模式也不尽相同，本次培训讲解路演准备、评委爱问问题、路演答辩三部分的注意事项，优化路演资料，助大家讲好路演。

### ◎ 中小企业的商业 IP 打造

中小企业品牌的塑造难度加大，周期延长，IP成为商业新浪潮中不可或缺的稀有资源。中小企业如何构建IP体系，建立壁垒。

了解新商业生态的变化和发展规律；构建人物IP+产品IP+商业IP的IP体系；  
规划IP系统的实施路径与运营策略；设计IP系统的势能传播策略与价值体系。

### ◎ 中小企业的新媒体营销之路

移动互联网时代下，企业如何抓住新媒体风口？如何深挖新媒体平台营销价值？如何高效精准触达目标用户？如何利用新媒体为企业营销开辟新入口？

了解新媒体营销业态拥抱新媒体营销思维；把握新媒体营销的整体规划路径和架构设计；  
掌握新媒体营销各种类别的营销模型和策略；熟练运用新媒体营销各种类别的落地实施工具。

### ◎ 企业战略管理

讲解内容涉及研究企业作为整体的功能与责任、所面临的机会与风险，重点讨论企业经营中所涉及的跨越如营销、技术、组织、财务等职能领域的综合性决策问题。企业战略管理是从全局和长远的观点研究企业在竞争环境下，生存与发展的重大问题，是现代企业高层领导人最主要的职能，在现代企业管理中处于核心地位，是决定企业经营成败的关键。

## ◎ 商业模式设计与创新

首先从商业模式的概念定义出发,在总结前人研究成果和对其理论追本溯源的基础上,提出了商业模式的概念,定义了商业模式的内涵,试图构建了商业模式的体系框架。为提高商业模式的实用性,着重讨论如何进行商业模式的设计和创新,并详细介绍如何在企业内部从上到下,从外到内的商业模式创新。

## ◎ 中小企业绩效管理模式

对于小微企业来说,做好绩效管理至关重要。从为什么很多小微企业没有绩效管理?为什么小微企业需要绩效管理?如何做好小微企业的绩效管理?

## ◎ 创新思维和创新领导力

越来越多的种种难题会阻碍团队前行,市场不确定性与变化是新常态,,亟需应对难题的新思维和新方法,创新思维和实践势在必行,公司和团队比以往更需要创新思维,作为项目创始人或高管,也需要创新领导力,领导团队,推动公司发展。

## ◎ 创新创业企业如何建设自驱型团队

团队都像火车组,由火车头牵引全组一起动起来;而动车组则是不同的,动车组的每一节车箱都是一个独立体,每一组都有驱动的动力,跑起来时速超前,这也是自驱动团队带有的特征,每一个团队的成员都能自我驱动,自我约束,自我拼搏完成团队的任务。

## ◎ 创始人必备财务课

专注于创业企业的独特性,从创业企业财务管理的理论基础与实务操作角度出发,深度解析资金筹集管理、资金投放管理、营运资金管理、成本费用管理、企业价值管理、核算管理和报表管理等内容。同时,将创业活动、创业学科和财务管理领域的研究紧密结合,通过市场和财务分析帮助读者辨识创业机会、落地创新项目、发现并控制创业风险、助力创业成功。

## ◎ 商业实战技巧

商学概念和商业逻辑,都是从人性的骨子里来、被反复验证过的套路和模式。当你了解了这些,就很可能步步为营,取得成功;不了解,很可能一直落在竞争对手后面,被套路、被超越。

## ◎ 创业企业生存发展之道

创业是一场九死一生的游戏。企业家首次创业成功的比例只占23%,已成功的企业家二次创业的比例也只有34%。创业并不是我们想象中的那样简单,不是仅仅注册一家公司,找两个人就完事了。而是要洞察用户的需求点,通过市场的检验,不断迭代所形成的一种适合自己的商业模式。

# MENTOR

## 导师阵容

### 张昊 / 星瀚资本董事总经理

张昊毕业于北京航空航天大学，拥有计算机工程硕士学位，中国计算机协会会员，曾先后就职于中国工商银行数据中心、中国工商银行总行信息科技部，拥有超过10年的国际型金融机构的工作及管理经验，对于项目管理、企业管理体系、制度流程建设和管理具有一定心得。曾多次获得中国工商银行先进工作者，以及中国人民银行科技创新奖。2015年加入星瀚资本，负责星瀚资本产业升级、科技等领域的项目投资，以及基金架构设计、合规风控。

中国青年创业就业基金会中国青年创业导师（第三批）

希鸥网2018年度新锐投资人、启迪之星创业导师、优投学院创投导师、安快创业谷创业导师、京东云创新创业导师、精一天使公社投资导师、创青春中国青年创新大赛评委导师、OTEC海外学人创业大赛评委导师



### 代瑞红 / 优投创始人

管理学博士，具有多年的产业园区、孵化器运营经验，创业项目孵化和辅导经验，天使投资创新创业项目并助力项目成长。人社部青年创业导师百人专家团成员，“中国创翼”创业创新大赛专家委员会副主任，国赛评委和培训导师。科技部创业导师，中国创新创业大赛评委、互联网+大学生创业大赛评委。中国科协2021年度优秀导师。北京市科学技术委员会专家库专家、CCTV“给你一个亿”创业营导师、“创业英雄汇”、“直通新三板”嘉宾。翻译多本创业投资相关书籍，如《从0到1，螺旋式创业》、《大企业众筹》、《从创业英雄到天使投资》等。

### 李明杰 / IP 策划运营资深专家

资深新媒体领域导师、互联网化转型升级专家、IP策划运营资深专家、中国老年学和老年医学学会文化和旅游分会运营部主任、中国管理科学研究院新媒体高级研究员、北京职工教育协会文化产业促进会副主任、中国企业短视频大赛评委导师、研究领域包括互联网时代传统企业商业模式与顶层设计重构，互联网化转型升级的战略布局与实施落地；文旅产业创新营销与农村电子商务，文旅产业、项目与文化、文娱产业如何相融合；企业如何进行新媒体战略布局和实施运营；超级IP系统的打造，如何将个人品牌与企业品牌相互链接等。



### 桂秋丹 / 博石（北京）资产管理有限公司董事长

国赛评委。桂秋丹女士，中国人民大学商学院硕士研究生毕业，中国注册会计师。拥有法律执业资格，基金从业资格。2010年开始从事私募股权投资业务，曾经负责投资北汽股份、徽商银行、中信安邦、大疆无人机等项目，获得良好投资回报。目前担任博石（北京）资产管理有限公司董事长职务，北京中关村科技租赁公司战略合作伙伴单位。始终坚守投资的基本逻辑，通过对商业本质的理性思考，发现优秀的企业，帮助十余家中小企业融资，赋能，挖掘和提升企业的内在价值。国家工信部举办的“创客中国”创业大赛评委、北京市海淀区创新创业大赛评委、“中国创翼”创业创新大赛北京赛评委、“东升杯”国际创业大赛全球半决赛评委。

## 史斌 / 中国管理科学研究院教授

清大经管研究院研究员  
中国管理科学研究院教授  
中国一流高校研修班授课老师  
山东省“创新创业大赛”课题组组长  
景德镇创业大学创新导师  
江苏扬州智谷众创园众创大赛评委  
北京中关村加一战略研究中心 专家组  
委员

华为管理模式实战应用专家  
北京职工教育协会促进会副主任  
国家注册高级培训师  
工信部中小企业局《战略绩效》主编  
《绩效核能企业业绩增长系统》畅销  
书作者  
《企业人才经营与绩效管理》主编



## 赵英著 / 美国《领越领导力》认证讲师



创新领导力培训专家，高管教练。清华大学工商管理硕士（MBA）、中国人民大学文学学士。有十年企业基、中、高层从业经验（生产+营销），曾任一家央企 CEO 三年以上。擅长领导力开发、团队建设、创新能力培养、商业模式变革四大领域。主讲领导力、团队建设、创新思维开发三个方向的课程，认证了《4D 卓越团队》、《领越领导力》、《创新设计思维》版权课程，成功服务于海尔集团、比亚迪汽车、招商银行等 200 家企业。被聘为浙江大学领导力讲师、广东财经大学创业导师、南海公学（商学院）教师、中关村东升科技园创业导师。担任海尔集团 690 计划培训师、中国航天空间创客计划培训师、招商银行金鹰计划培训师、建设银行雏鹰计划培训师。获比亚迪汽车集团荣誉讲师、2015 年全国百强讲师称号、高级培训师职业资格。

## 沈悦 / 中国中小商业企业协会智库专家

天津大学 MBA、东北财经大学管理学学士，美国注册会计师 USCPA 和美国注册管理会计师 CMA 持证人，现任天大北洋教育培训中心“特聘导师”，管理会计资深讲师，少壮派案例教学专家，USCPA/CMA/ACCA 等国际财经证书高级讲师，授课超过六千小时、学员过万人。中国中小商业企业协会人力资本分会智库专家，天津市社会经济咨询协会顾问、天津市中小企业经济发展协会专家库专家、天津大学管理与经济学部会计硕士（MPAcc）实践导师、河北大学工商学院管理学部校外专业导师、天津财经大学珠江学院就业指导中心特聘讲师，“创客天山”创业导师。



## 陈瑞凯 / 天瑞教育集团联合创始人



太原理工大学硕士研究生导师、天瑞教育集团联合创始人、桂林电子科技大学山西校友会常务副会长、太原市人社局双创专家、太原市团市委双创专家。曾担任：中央电视台发现之旅《公益的力量》《纪录东方》山西艺术总监；山西省纪念改革开放 30 周年晚会视频导演；山西省纪念建国 60 周年晚会视频导演；第三届太原市迎泽区政协委员。2008 年，担任山西省纪念改革开放 30 周年音乐晚会《走在春风里》视频导演，2009 年担任山西省庆祝建国 60 周年音乐晚会《祝福祖国》视频导演。2016 年，知网发表论文《企业形象设计的认识及其导入》。2017 年担任《首届山西艺术节》宣传片导演。同年担任电影《闪灵特工队》特效导演。

## 参会嘉宾

张宇星	山西省就业服务局局长
李靖	大同市人社局就业科科长
王瑾	科员
黄伟勇	部长
王文	副主任
李卫	科长

## 参会项目

序号	参赛项目
1	高端零部件智能制造
2	桑黄
3	天鸽智库-一站式全流程调研服务 SaaS 平台
4	鼎朗互娱-为内容创作者提供超预期变现服务的先行者
5	唾心未来-一液知心，唾手可及
6	智能火车轮轴及转向架机器人
7	漾泉月嫂
8	新一代锂电池隔膜产业化推广
9	掐丝珐琅
10	果林卫士，消杀利器——植保坦克助力乡村振兴
11	漆都漆园：构筑“平遥推光漆器”产业链供应链
12	智能黄花采摘机器人
13	面相新型健康照明的 LED 光源技术
14	天镇旅游文化创意产品项目
15	专项赛-劳务品牌-打响擦亮浮山厨师劳务品牌
16	智能制造工业机器人工程师人才培养计划

# 01 DAY

## 新时代下的创新热点与趋势 大赛辅导前培训 —— 张昊 & 代瑞红



签到 //

// 导师分享  
张昊



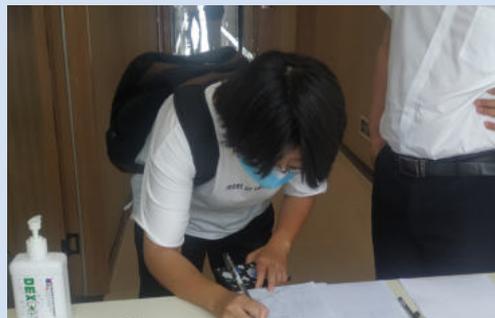
导师分享 //

代瑞红

# 中小企业的商业IP打造 中小企业的新媒体营销之路

李明杰——

# 02 DAY



## 导师分享 - 李明杰

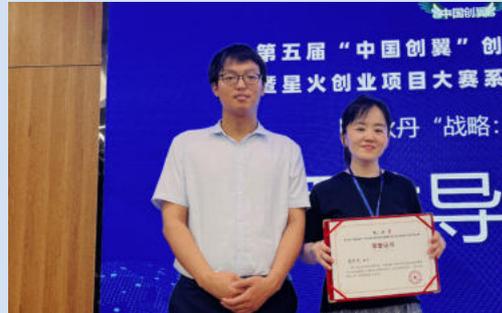


# 03 DAY

## 企业战略管理 晋级国赛项目辅导 ——桂秋丹&代瑞红



### 导师分享 - 桂秋丹



### 晋级国赛项目辅导



// 签到



导师分享 // 史斌

// 实战演练



04 DAY

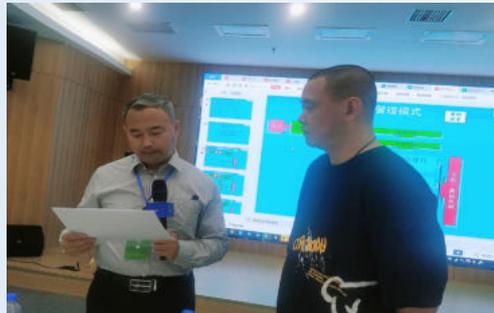
商业模式设计与创新  
(分享+研讨+实战)

—— 史斌



签到 //

// 导师分享  
史斌



实战演练 //

# 中小企业绩效管理 模式 (分享+研讨+实战)

史斌 ——

# 05 DAY

# 创新思维和创新领导力

## 创新创业企业如何建设自驱型团队

赵英著——

# 06

DAY



### 导师分享 - 赵英著



# 07 DAY

## 创业企业财务战略管理 (分享+答疑+研讨)

——沈悦



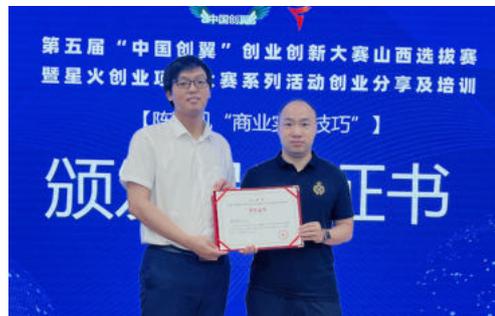
### 导师分享 - 沈悦



### 课程研讨



// 签到



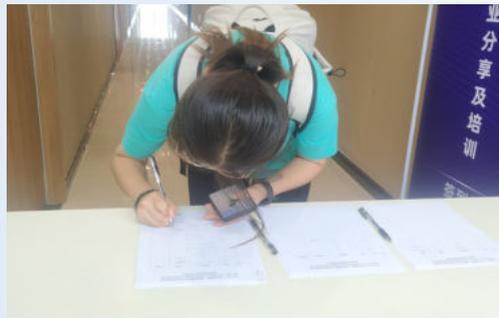
导师分享 //  
陈瑞凯

// 课程研讨



08  
DAY

商业实战技巧  
(分享+研讨+实战)  
—— 陈瑞凯



签到 //

// 导师分享  
陈瑞凯



课程研讨 //

# 创业企业生存发展之道 (分享+研讨+实战)

陈瑞凯 ——

# 09 DAY

# End

## 结营仪式

2022.07.22

### 参会嘉宾



山西省就业服务局 张宇星处长



优投创始人 代瑞红

### 学员发表培训感悟





## 颁发培训证书



智能制造工业机器人工程师人才培养计划项目



漆都漆园项目



桑黄项目



智能黄花采摘机器人项目



打响擦亮浮山厨师劳务品牌项目



天镇旅游文化创意产品项目



鼎朗互娱项目



果林卫士，消杀利器项目



服务机构：优投（北京优投科技孵化器有限公司）

联系我们：夏先生 13691004223

杨先生 18636257979